

# Ces entrepreneures qui font avancer la société

Lin Kobayashi est la fondatrice de UWC ISAK Japan, un centre d'études à la renommée grandissante qui forme les futurs acteurs du changement. Quelle est sa vision d'une « société où toutes les femmes brillent » ?

**L**e pensionnat international UWC ISAK Japan est situé sur le plateau de Karuizawa, dans la préfecture de Nagano. C'est là qu'à l'ombre du majestueux mont Asama, il accueille 190 étudiants venus de 73 pays. L'établissement forme les dirigeants qui façonneront le monde de demain, en leur transmettant la connaissance et la compréhension mutuelles qui leur permettront de dépasser les différences entre les pays, les cultures et les économies.

L'établissement a pour philosophie de former les futurs « acteurs du changement » qui feront évoluer la société. Il reflète en cela les idées de sa fondatrice et présidente, Lin Kobayashi. Partie étudier seule au Canada dans un internat, elle a toujours rêvé de créer un monde meilleur, en commençant par l'éducation des plus défavorisés. Ses efforts lui ont permis de travailler à l'UNICEF dans l'assistance éducative aux enfants vivant dans la pauvreté. Elle n'a

jamais perdu de vue son objectif de transformation de la société, mais a fini par réaliser qu'assurer une éducation aux plus démunis n'était pas suffisant : il est également essentiel de former des dirigeants et de leur donner les moyens de faire bouger les choses dans tous les secteurs de la société. Des difficultés qu'elle a pu rencontrer lors de la création de l'école, elle tire la leçon suivante : « Les acteurs du changement doivent comprendre que c'est en construisant soi-même son avenir que l'on résout les problèmes, et pas en accusant son environnement ou les circonstances. »

À la fois entrepreneure sociale et dirigeante internationale, Mme Kobayashi témoigne comment une organisation dirigée par une femme peut faire émerger un environnement de travail favorable, pour les femmes comme pour les hommes : « Environ 90 % du personnel de l'école et plus de la moitié des enseignants sont des femmes. Beaucoup travaillent en élevant leurs enfants. Je suis moi-même mère de deux enfants. À partir du moment où mes employés m'ont vu faire une conférence TED enceinte de plusieurs mois, ils ont pris l'habitude d'amener leurs enfants au travail. Nous avons même eu un enseignant homme qui faisait cours avec le biberon dans une main et la poussette dans l'autre. »

Si les entrepreneures deviennent plus nombreuses, ce type de culture

d'entreprise se généralisera dans la société. Ce phénomène pourrait même contribuer aux Objectifs de développement durable, adoptés dans le monde entier. Avec sa détermination, Mme Kobayashi a lancé un projet de soutien aux femmes entrepreneures. Elle a pour objectif futur de lancer des activités pour les collégiens et les lycéens : « Je pense que le rôle de notre génération est de créer le bon environnement pour encourager les femmes entrepreneures. J'envisage un avenir dans lequel le métier le plus populaire chez les collégiennes et les lycéennes sera celui d'entrepreneure. » La société pourrait progresser à bien des niveaux si de plus en plus de femmes suivaient son exemple. ✨



L'espace bibliothèque/étude a été conçu pour « apprendre partout ». Toutes les salles de classe mènent à cette zone centrale. Par la fenêtre, les étudiants peuvent admirer une magnifique forêt. Conformément à la coutume japonaise, chacun retire ses chaussures avant d'entrer.



Lin Kobayashi, présidente de UWC ISAK Japan. Diplômée du UWC Pearson College au Canada en 1993 et de la faculté d'économie de l'université de Tokyo en 1998. Elle a obtenu une maîtrise en analyse des politiques éducatives internationales de la Stanford Graduate School of Education en 2005. Après avoir travaillé dans une institution financière, puis à la Banque japonaise pour la coopération internationale, elle a été en poste à l'UNICEF aux Philippines en 2006. En 2012, elle a été nommée Young Global Leader par le Forum économique mondial.



Première école à avoir reçu l'homologation d'établissement d'enseignement au Japon, le 17<sup>e</sup> UWC, situé en pleine nature, encourage ses étudiants à s'épanouir.