

Le Japon a changé, mais encore plus de changements à venir

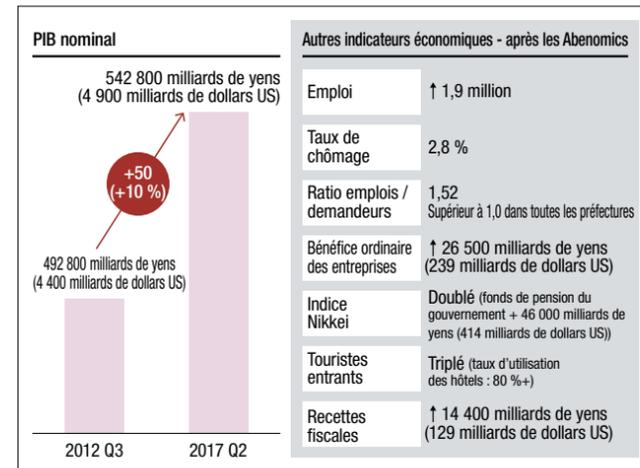
Le Premier ministre Abe rencontre des hauts dirigeants à New York

Lors de sa visite à New York pour l'Assemblée générale des Nations Unies, le Premier ministre a convié 15 hauts dirigeants d'entreprises mondialement connus à un petit déjeuner (19 septembre 2017). M. Abe et ses invités - PDG de principaux fabricants, de sociétés de gestion d'actifs, d'investisseurs institutionnels, de sociétés de conseil et d'entreprises du secteur agro-industriel intéressés par l'économie japonaise et optimistes à son sujet - ont eu une discussion active concernant l'investissement au Japon.

Le petit déjeuner a débuté avec quelques mots du Premier ministre. Celui-ci a détaillé les évolutions remarquables qui ont eu lieu grâce aux Abenomics, comme l'augmentation du PIB nominal, celle de l'emploi et celle des bénéfices ordinaires des entreprises. En même temps, il a reconnu la nécessité pour le Japon de pousser ces changements encore plus loin : accroître la productivité, mieux utiliser les bénéfices dégagés et mettre en valeur le magnifique potentiel des PME et start-ups japonaises. M. Abe a également souligné l'importance du libre-échange et a

déclaré son engagement inconditionnel en faveur de la réalisation du Partenariat transpacifique.

Résultats des Abenomics



M. Abe a reçu un retour très positif des hauts dirigeants, en particulier pour ses efforts destinés à créer un environnement d'affaires favorable pour attirer les investissements étrangers, ou encore pour son leadership en matière de libre-échange. Les participants ont également suggéré des mesures pour l'avenir, comme le développement des activités financières ou la transformation de la culture des entreprises au Japon. Tout en louant la grande force du Japon dans la R&D, de nombreux participants ont déclaré qu'ils attendaient davantage d'innovations dans des domaines tels que la technologie ou la santé. La nécessité d'accepter davantage de fonds d'investissement privés au Japon a également été soulignée.

M. Abe a répondu aux commentaires de chaque dirigeant. Lorsqu'un participant s'est lamenté en disant : « Je veux venir pour les Jeux olympiques de 2020, mais les hôtels japonais sont toujours pleins », M. Abe a dit en plaisantant : « Dans ce cas, pourquoi ne démarreriez-vous pas votre propre affaire d'hôtels au Japon ? » Dans ses réponses, M. Abe a détaillé les efforts en cours et s'est engagé, en particulier, à renforcer la

gouvernance d'entreprise. Le Japon prévoit d'améliorer encore plus son code de gouvernance des entreprises afin d'accroître la transparence par le biais d'une augmentation du nombre de directeurs extérieurs dans les sociétés cotées en bourse, ainsi que de réviser son code de gouvernance afin d'améliorer le dialogue entre les investisseurs et les entreprises. M. Abe a répété à plusieurs reprises : « Les changements qui sont intervenus ne sont que le début de la réforme - d'autres changements sont à venir. »

En conclusion, le Premier ministre a souligné ses attentes envers une augmentation des investissements au Japon. Les domaines des infrastructures et de l'agriculture, ou encore les talents cachés et les ressources inexploitées des différentes régions du Japon, ne sont que quelques-unes des nombreuses opportunités prometteuses au Japon. L'investissement étranger est le véritable moteur de l'économie japonaise, et M. Abe espère réaliser une croissance durable à travers la coopération avec les entreprises du monde entier.

Session 1



Participants	Titre	Organisation
1 Dominic Barton	Global Managing Partner	McKinsey & Company
2 Larry Fink	Chairman and CEO	BlackRock
3 Paul J. Fribourg	Chairman and CEO	Continental Grain Company
4 Gregory J. Hayes	Chairman, President and CEO	United Technologies
5 Michael Sabia	President and CEO	Caisse de dépôt et placement du Québec
6 André Andonian	Managing Partner, Japan	McKinsey & Company
7 Thomas R. Nides	Vice Chairman	Morgan Stanley

Session 2



Participants	Titre	Organisation
1 André Andonian	Managing Partner, Japan	McKinsey & Company
2 Leon Black	Chairman, CEO and Director	Apollo Global Management
3 Wes Bush	Chairman, CEO and President	Northrop Grumman Corporation
4 William Ford	CEO	General Atlantic
5 Peter Grauer	Chairman	Bloomberg
6 Steven B. Klinsky	CEO	New Mountain Capital
7 Daniel S. Loeb	CEO	Third Point
8 Stephen A. Schwarzman	Chairman and CEO	The Blackstone Group
9 Alain Carrier	Senior Managing Director, Head of International	Canada Pension Plan Investment Board (CPPIB)