

Le rayonnement régional du Japon

Dans le cadre de l'« Abenomics » (la politique économique mise en place par le Premier ministre Shinzo Abe), le gouvernement japonais prend des mesures pour encourager les entreprises étrangères à investir dans l'Archipel. En mai 2014, l'Organisation japonaise du commerce extérieur (JETRO) a organisé à Londres un séminaire « Investir au Japon », avec la participation du Premier ministre Abe, auquel les gouverneurs des départements de Hiroshima et de Mie, ainsi que les maires de Kobe et de Fukuoka, se sont joints pour donner un fort retentissement aux appels adressés aux investisseurs étrangers. Dans ce numéro de *Pour nos Tomodachi*, nous allons examiner ce qui fait l'attrait du département de Mie et de la ville de Kobe.

Le département de Mie : un centre manufacturier à la hauteur de la concurrence internationale

L'un des points forts du département de Mie réside dans sa position géographique. Situé presque au centre du Japon, entre Nagoya et Osaka, il est en outre relié à Tokyo par un réseau de transports aussi ample que bien organisé. Grâce au train à grande vitesse Shinkansen, le trajet entre Nagoya à la capitale prend actuellement 1 heure et 40 minutes, mais le nouveau train à sustentation magnétique, dont la mise en circulation est prévue pour 2027, va ramener ce temps de trajet à 40 minutes. Outre les routes et les voies ferrées, le département dispose d'un port de commerce international, Yokkaichi, et, du fait de la proximité de l'Aéroport international du centre du Japon (Centrair), il offre une position avantageuse en termes d'accès international.

Cette bonne accessibilité est l'un des facteurs qui ont permis au département de Mie de devenir un centre industriel où de nombreuses entreprises manufacturières déploient leurs activités. Plus de 40 % de ces activités sont concentrés dans des domaines à forte valeur ajoutée comme les équipements de transport, les semi-conducteurs, les appareils électroniques et électriques et les produits pharmaceutiques. Cette base industrielle en fait un site attractif pour l'investissement. Mie enregistre d'ores et déjà le taux de production par personne le plus élevé du Japon, mais le Centre japonais pour la recherche économique prévoit que le département devrait aussi se placer en tête du classement des départements du Japon pour ce qui est du taux de croissance en termes de valeur réelle de la production pour la période 2011-2025.

Parmi les points forts de Mie, Eikei Suzuki, qui, à 39 ans, est le plus jeune gouverneur du Japon, cite la concentration d'entreprises compétitives au niveau international et son réseau de petites et moyennes entreprises (PME) dotées de capacités avancées en termes de soutien aux opérations des grandes firmes. Par exemple, le département héberge un des réseaux les plus complexes de PME du secteur de l'aérospatiale ; la moitié des avions et des pièces d'aéronef

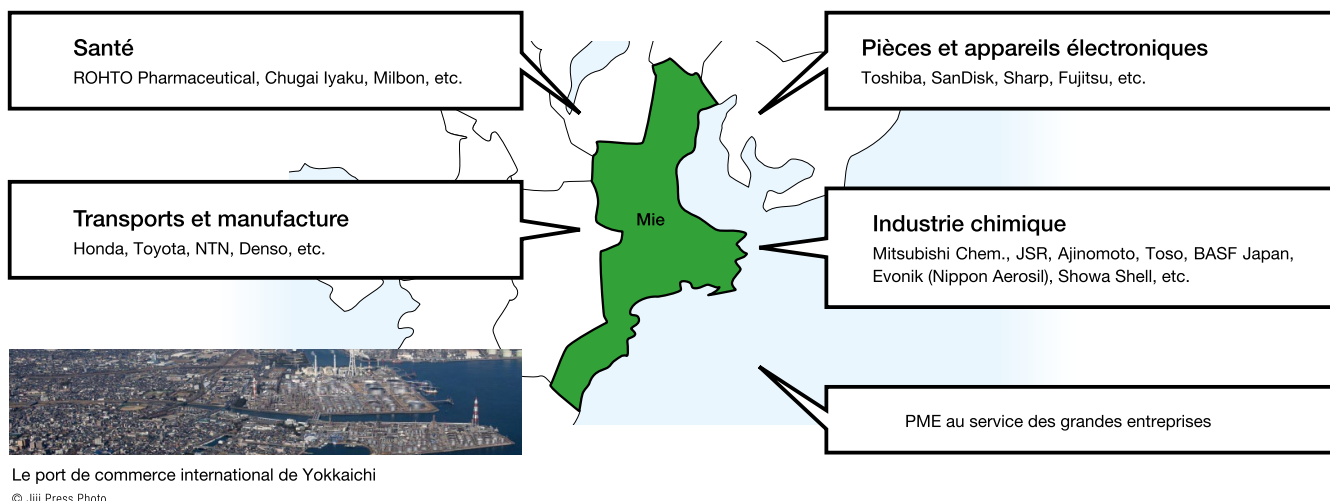
fabriqués au Japon proviennent de la région urbaine de Nagoya qui jouxte le département de Mie, et le département a l'intention de renforcer encore sa présence dans le secteur de l'aérospatiale.

Mie a également gagné du terrain dans le domaine des partenariats associant l'industrie, les milieux universitaires et le secteur public. L'Université de Mie est engagée dans des activités de recherche menées conjointement avec des entreprises, et la liste de ses partenaires, loin d'être exclusivement japonaise, inclut des sociétés françaises et taïwanaises. Le département possède en outre un haut niveau d'expertise dans le secteur de l'environnement, fondé sur l'expérience acquise dans la lutte contre la pollution atmosphérique dont il a jadis souffert. 89 pays en développement ont bénéficié jusqu'ici des transferts de technologies effectués par le Centre international de Mie pour les transferts de technologie environnementale.

Les services à guichet unique que les bureaux du gouverneur proposent dans un vaste éventail de domaines, dont l'assistance à la sélection de sites et la constitution des dossiers de construction d'usine, témoignent de l'engagement des autorités du département en faveur de la promotion de l'investissement direct en provenance de l'étranger.

Le département de Mie offre en outre de généreuses subventions aux sociétés étrangères qui investissent au-delà d'un certain seuil – un soutien plus conséquent que celui auquel peuvent prétendre les entreprises japonaises. Il a par ailleurs mis sur pied une « formule kilométrage » – le seul programme de ce genre dans tout le Japon – qui aide les entreprises dont l'investissement initial est modeste à s'affranchir du seuil d'accès aux subventions, en les autorisant à cumuler les montants investis au cours d'un certain nombre d'années. Mie héberge actuellement 52 sociétés étrangères, un chiffre qu'il espère voir sensiblement progresser, compte tenu de l'attrait de sa situation.

Compétitivité internationale due à la forte concentration d'entreprises



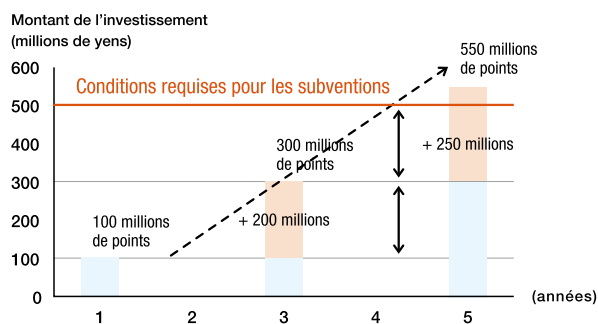
Ligne de train à sustentation magnétique prévue pour 2027 (Service entre Nagoya et Tokyo)



Tokyo ↔ Nagoya	40 _{min}
Tokyo ↔ Mie	50 _{min}

Grâce à la sustentation magnétique supraconductrice, la vitesse de pointe du TGV de la prochaine génération atteindra 505 km/h.

« Formule kilométrage »



Les entreprises peuvent recourir à cette formule pour s'affranchir des conditions d'accès aux subventions en cumulant les investissements effectués au fil des ans.

Données de base concernant Mie

Le département de Mie a une population d'environ 1,86 millions d'habitants. Situé entre le Chukyo (Nagoya) et le Kansai (Kyoto, Osaka, Kobe), il jouit d'un bon accès à ces deux régions. C'est un département à multiples facettes, riche en attractions historiques et traditionnelles, telles que le sanctuaire d'Ise ou la culture des perles, qui cohabitent avec des activités techniques qui figurent à la pointe de ce secteur au Japon.



« Le département de Mie reste relativement peu connu outre-mer, mais j'espère bien convaincre les sociétés d'y investir, en faisant valoir son potentiel de croissance à long terme, le plus élevé du pays, et son rôle de centre spirituel du Japon. » — Eikei Suzuki, gouverneur de Mie

Kobe : une ville à l'avant garde des activités industrielles et de la médecine

La ville de Kobe a surmonté les ravages et les épreuves infligés par le tremblement de terre de Hanshin-Awaji, qui a dévasté la région en 1995 et provoqué la mort de plus de 6 400 personnes. Entre-temps, Kobe s'est imposée comme un pôle de recherche et de développement dans le domaine des nouvelles technologies médicales. Kobe a une longue histoire en tant que ville portuaire internationale parmi les plus célèbres du Japon, et une riche expérience dans des secteurs de production de haut niveau tels que la construction navale, l'acier et les machines. Plus récemment, la ville s'est spécialisée dans la fabrication de wagons de chemin de fer et d'équipements de production d'énergie. À ses habitants comme aux gens de passage, Kobe propose une riche palette gastronomique, dont le bœuf de Kobe est emblématique, des paysages luxuriants, comme ceux du Mont Rokko, un environnement aquatique et l'un des réseaux de transports les plus commodes du Japon. Sous la direction éclairée de son maire, Kizo Hisamoto, la ville offre un environnement très propice aux affaires et nombreuses sont les sociétés étrangères qui en ont fait la base de leurs activités.

Le Kobe Biomedical Innovation Cluster (KBIC, Pôle d'innovation biomédicale de Kobe), un parc de recherche médicale fondé en 1998 dans le cadre d'un projet national en vue d'améliorer la santé et le bien-être des Japonais, a été classé Zone nationale stratégique spéciale par le gouvernement japonais en avril 2014. Le KBIC héberge actuellement plus de 270 installations de recherche – dont certaines ont à leur tête des lauréats du Nobel – et les compagnies qui leur sont associées. L'Institut de recherche et d'innovation biomédicales (IBRI), l'Institut de recherche Riken et d'autres institutions de recherche de haut niveau installées comme eux dans l'enceinte du KBIC mènent des projets en étroite collaboration avec des entreprises de Kobe et des environs. Cette collaboration, qui a généré des avancées dans des domaines aussi pointus que la médecine régénérative et les procédures assistées par vidéo, a également aidé à la mise au point de médicaments plus efficaces. Le KBIC héberge en outre l'ordinateur K du Riken, qui possède une vitesse de traitement parmi les plus élevées du monde et participe au progrès de la recherche dans les sciences de la vie.

Kobe a pris des initiatives ciblées en vue d'attirer les sociétés étrangères et leurs filiales, notamment celles dont le secteur d'activité est l'industrie médicale. Pour appâter les entreprises, Kobe propose à celles qui viennent implanter une activité sur son territoire un financement public sur trois ans à hauteur de

50 % du loyer des bureaux. Kobe, qui a mis en place avec le département de Hyogo un programme bilatéral de subventions aux entreprises pour un montant maximum de deux millions de yens (environ 20 000 dollars) par an, a décidé de puiser dans ce programme pour augmenter de neuf millions de yens (environ 90 000 dollars) le montant affecté aux subventions.

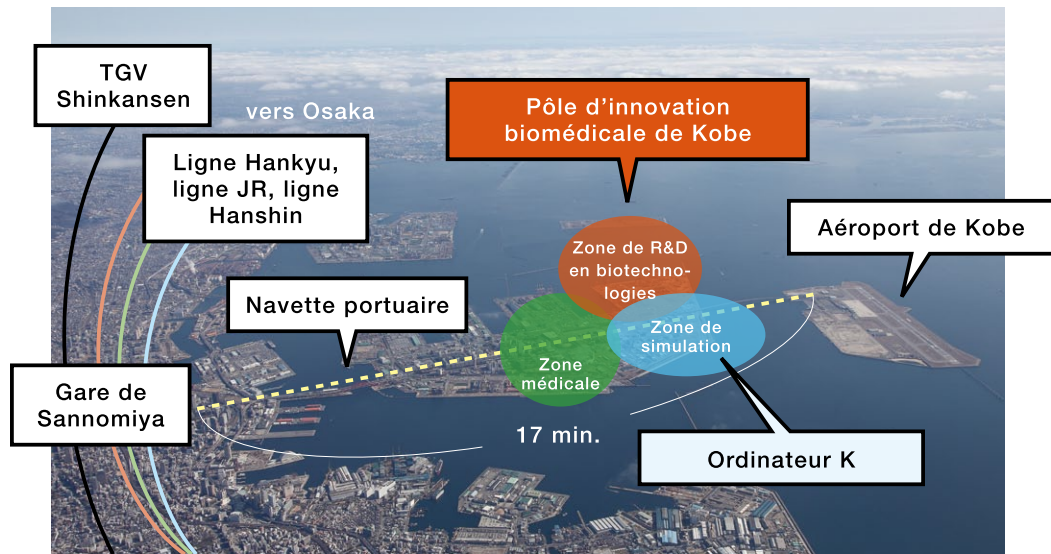
Kobe a procédé à des incitations fiscales de grande ampleur visant à diminuer de 90 % le montant de l'impôt réel des sociétés, grâce à quoi les entreprises qui ouvriront des bureaux dans cette ville au cours de la période de trois ans qui va de 2014 à 2016 pourront bénéficier d'un allègement de leurs charges fiscales pour un maximum de dix ans. D'après le bureau municipal chargé de la gestion du parc industriel de la ville, le dégrèvement fiscal offert aux entreprises au titre de ce programme est l'un des plus généreux du Japon.

Au cours de ces dernières années, plus de 240 sociétés étrangères et filiales de sociétés étrangères se sont implantées à Kobe. Parmi elles figurent Airbus Helicopters, qui a ouvert une base de construction et de formation à Kobe en 2010, et la grande entreprise belge de technologie des matériaux Umicore, qui a mis en place une usine et une installation de recherche en 2011.

Outre qu'elle offre un environnement très propice aux affaires, Kobe est célèbre pour son atmosphère cosmopolite, qui permet aux visiteurs venus d'outre-mer de s'intégrer en toute facilité et confort dans la collectivité locale. La ville possède huit écoles internationales qui dispensent un enseignement de type occidental ou autre aussi bien aux enfants de la population locale qu'à ceux des résidents étrangers. Kobe se distingue également par sa qualité de vie et le charme de son environnement.

« Dans dix ans », dit le maire, M. Hisamoto, « Kobe disposera du supercalculateur exaflopique, capable de traiter cent fois plus d'information que le K du Riken. Il en résultera un essor considérable de la recherche menée à Kobe ainsi que du travail en vue de faire progresser les services de soins médicaux. Le nombre d'installations et d'entreprises liées à la médecine qui s'implantent ici augmente pratiquement chaque mois, ce qui a pour effet de faire venir d'autres sociétés et d'autres organisations. Notre ville s'est donné pour objectif d'attirer les investissements dans tous les domaines d'activité, pas seulement ceux qui sont liés à la sphère médicale. Mon souhait est de saisir toutes les opportunités qui s'offrent pour mettre en lumière le dispositif de soutien que notre ville a mis au point à l'intention des entreprises aussi bien étrangères que japonaises. »

Kobe : foyer mondial d'activités de l'ouest du Japon



Plus de 200 sociétés étrangères ont leur siège ou des établissements à Kobe. Parmi elles figurent des leaders mondiaux comme Airbus, Eli Lilly, Nestlé, Procter and Gamble et Umicore.



Le KBIC héberge un grand nombre d'institutions médicales d'avant-garde.



L'ordinateur japonais K est l'un des supercalculateurs les plus rapides au monde. (avec l'aimable autorisation du Riken)

Données de base concernant Kobe

Kobe a une population de 1,54 million d'habitants. De concert avec Osaka et Kyoto, elle est l'une des trois grandes métropoles de la région du Kansai. À



l'instar de Yokohama, c'est à l'origine à son activité portuaire et commerciale que Kobe doit son essor. La ville, qui a subi des dégâts considérables en janvier 1995, lors du tremblement de terre de Hanshin-Awaji, a réussi à se reconstruire rapidement. En 2008, Kobe est devenue la première ville d'Asie désignée par l'UNESCO comme « ville du design »



« Kobe a d'ores et déjà une large réputation de ville internationale sophistiquée offrant une haute qualité de vie dans des domaines comme la gastronomie, la mode et l'art. J'ai l'intention de continuer de parler au monde entier, dans un grand nombre de langues, des charmes innombrables de cette ville. » — Kizo Hisamoto, maire de Kobe