

# Talleres que llegan a los mercados del mundo

Un variopinto conglomerado de fabricantes pequeños pero poderosos

En el municipio de Ōta, uno de los 23 distritos especiales (*ku*) que forman el corazón de Tokio, hay más de 3.500 manufactureras de pequeño y mediano tamaño, muchas de las cuales trabajan en el campo del mecanizado de piezas y procesamiento de metales. En su mayoría son pequeños talleres de menos de 10 empleados, pero muchos han desarrollado en sus respectivos campos de especialización destrezas técnicas muy elevadas. Dado que el ciclo de vida de los aparatos en campos como el de las tecnologías de la información es cada vez más corto, los grandes fabricantes necesitan acelerar al máximo su proceso de desarrollo y siempre están a la busca de compañeros entre pequeños talleres como estos, que ofrecen al mismo tiempo una tecnología superior y soluciones inmediatas.

El Gobierno municipal quiere que Ōta siga contribuyendo a la fabricación de vanguardia haciendo converger aquí el mundo de los negocios con el de la excelencia tecnológica. A ese fin, está ofreciendo un importante apoyo a las empresas japonesas y extranjeras que deseen estar presentes en el municipio mediante centros de producción o de I+D.

Un ejemplo de este apoyo es el Ota Techno Core, un edificio situado en la orilla de un río, frente al aeropuerto de Haneda, que fue inaugurado en 2012. Propiedad de una empresa de Singapur, fue tomado en *leasing* (alquiler con derecho a compra) por el Ayuntamiento, que lo realquila por partes a pequeñas empresas con futuro. El edificio, de cuatro plantas y aspecto elegante, alberga actualmente 17 firmas.

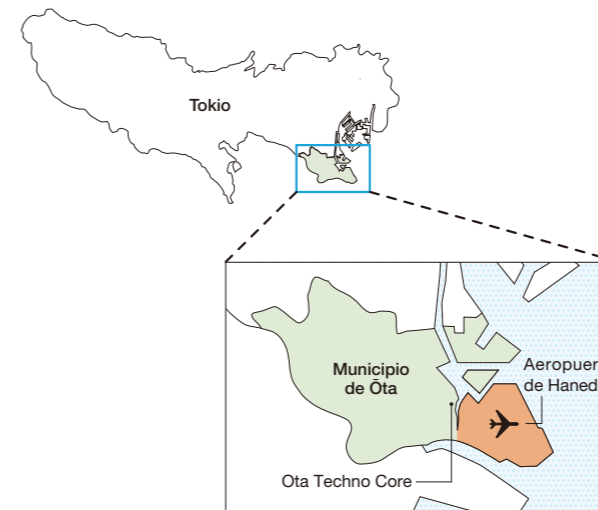
Una de ellas es Climb Works, Inc., fabricante de prototipos de piezas para automoción y electrónica. Especializada en el procesamiento de metales difíciles de cortar, como el titanio o el magnesio, despacha anualmente más de 10.000 piezas únicas. La compañía fue fundada en Ōta en 1990 y actualmente tiene 55 empleados y una facturación de más de 1.000 millones de yenes (8 millones de dólares) al año. Seiji Yamaguchi, su fundador y presidente, ha dado vida a esta empresa trabajando siempre junto a su esposa, Minako, que ostenta el puesto de directora ejecutiva y es quien supervisa las operaciones y se encarga de que se cumplan los plazos de entrega.

Yamaguchi afirma que las pequeñas manufactureras de Ōta están todas interrelacionadas, lo que les permite hacer cosas de otro modo irrealizables. En una ocasión, Climb Works recibió un pedido de un gran fabricante de automóviles para que le sirviera, con la máxima urgencia, unas pequeñas piezas metálicas, pero se encontró con que no disponía de los materiales apropiados. Sin saber qué hacer, Yamaguchi acudió a uno de sus conocidos en busca de ideas. Su amigo, que también era propietario de un taller, se pasó por una ferretería del barrio, eligió unos cuantos tornillos perfectamente ordinarios y los utilizó como material para hacer las piezas. Apenas habían pasado dos horas desde la recepción del pedido. Las piezas fueron enviadas inmediatamente en avión desde el vecino aeropuerto de Haneda para que el cliente las sometiera a las pruebas pertinentes.

Yamaguchi asegura que esta interrelación entre las empresas de Ōta ha quedado a salvo en el Ota Techno Core, donde no es raro que empresas establecidas en el edificio se hagan y sirvan pedidos mutuamente. Entretanto, el año pasado Climb Works abrió dos oficinas de ventas en Estados Unidos. Al igual que esta, otras pequeñas manufactureras de Ōta se benefician de la cercanía del aeropuerto de Haneda para proyectarse internacionalmente, sin perder por ello la rica red de relaciones tejida entre ellas.

El municipio de Ōta y el aeropuerto de Haneda, ambos en la prefectura de Tokio

(mapa de la prefectura)



1. El municipio de Ōta, el más meridional de los 23 distritos especiales (*ku*) que forman el corazón de Tokio, tiene desde tiempo atrás una alta concentración de pequeños talleres que han hecho una importante contribución al desarrollo económico de Japón. Actualmente Ōta está tratando de dar un nuevo impulso a esta industria manufacturera, aprovechando la cercanía del aeropuerto de Haneda y su creciente número de vuelos internacionales. 2. El edificio Ota Techno Core: tras su pulcra fachada, este edificio alberga un buen número de talleres en los que expertos mecánicos se afanan en su trabajo.



3 | 4

3. El interior del edificio está bien compartimentado y dotado de holgados pasillos que facilitan el paso de las carretillas elevadoras. 4. La empresa Climb Works tiene situados en perfecto orden sus avanzados equipos, bajo un techo suficientemente alto.



5 | 6

5. Prototipos de piezas fabricados por Climb Works. La firma se ha especializado en el procesamiento de plásticos y metales. 6. Su presidente, Seiji Yamaguchi, junto a su esposa y directora ejecutiva de la firma, Minako.